

UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE

Facoltà di ECONOMIA “Giorgio Fuà”

Bando per l'ammissione al

MASTER UNIVERSITARIO

di secondo livello in

*“MANAGEMENT DELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE A
RETE” e a singoli moduli formativi del medesimo master*

A.A. 2011/2012

Art. 1

Indicazioni di carattere generale

L'Università Politecnica delle Marche, ai sensi del D.M. n. 509 del 3/11/99 e del successivo D.M. n. 270 del 22/10/04, istituisce ed attiva presso la Facoltà di Economia "G. Fuà", per l'anno accademico 2011/12, il Master Universitario di secondo livello in "MANAGEMENT DELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE A RETE".

Finalità e profilo professionale

Il Servizio Sanitario si trova oggi a dover affrontare l'impegno di mantenere e migliorare la propria capacità di risposta alle domande di benessere della popolazione entro limiti di spesa sempre più stringenti

Mentre vanno modificandosi, infatti, le aspettative di salute della popolazione a seguito di cambiamenti biologici e demografici di grande impatto (allungamento della vita, trasformazione delle fasi della vita ecc.) e mentre si moltiplicano sul piano culturale e sociale le stesse concezioni di salute in una dimensione fortemente globalizzata della vita comunitaria, gli strumenti scientifici e tecnologici a disposizione della medicina paiono aprire prospettive di intervento fino ad oggi inimmaginabili.

E' all'interno di questa prospettiva che si sono avviate anche in Italia riforme volte ad utilizzare logiche aziendalistiche di programmazione e controllo, il cui fine principale va ricercato nella razionalizzazione economica del sistema, considerata strumentale al mantenimento di una tutela universalistica ed istituzionale della salute. A fronte di questi obiettivi sembra opportuno introdurre un approccio ampio e globale al management sanitario, basato su logiche che si potrebbero definire circolari ed integrative, cioè tipicamente razionali e comunitarie. D'altro canto, se è vero che nel secolo scorso la fisica ha rappresentato il motore dello sviluppo influenzando gli stessi apparati concettuali delle scienze sociali, in primo luogo l'economia classica, nel secolo appena iniziato sono la biologia e le tecnologie digitali a rappresentare la prima leva dell'innovazione così che non sembra inopportuno utilizzare, in termini isomorfici, tali modalità scientifiche anche nell'interpretazione dei sistemi sociali. Seguendo questa strada il Servizio sanitario andrebbe letto ed interpretato come un "sistema – mondo" cioè una rete di comunità che, entro determinati contesti territoriali ed istituzionali, interagiscono condividendo un medesimo obiettivo di salute. Le comunità dei pazienti, le comunità dei tecnici e professionisti, le comunità degli amministrativi e dei dirigenti, le comunità dei responsabili politici andrebbero, in tal senso, aiutate, nelle loro dinamiche conflittuali o cooperative, a raggiungere in termini ottimali un bene comune (il bene – essere).

Questo orientamento prevede non solo un allargamento di prospettiva con un interesse analitico che passi dal dentro al fuori dei sistemi sanitari, cioè ad una "visione a tutto tondo" (o estesa) ma anche e soprattutto modalità tipicamente inter – organizzative, dove risultino cruciali il carattere delle relazioni che si instaurano, le forme della loro gestione, i condizionamenti dell'ambiente entro cui le

organizzazioni sono immerse. D'altro canto, poiché il benessere non esiste “in natura”, anzi è una condizione altamente soggettiva della vita, dipendente dalla somma di una pluralità di dimensioni, esso non è più solo un problema di quantità di risorse, ma un problema di qualità e di soddisfazione dei propri desideri in termini ottimali o ottimalizzabili. Apprendere a star bene, di conseguenza, fa parte dello sforzo quotidiano di tutti non solo come capacità tecnica, quanto come atteggiamento ed aspirazioni. Tale apprendimento si basa sull'invenzione di sempre migliori metodi di realizzazione del benessere globale e quotidiano, in un confronto serrato con quanto in una società appare “possibile” e “pensabile”. In questi termini, le comunità di interessi, le comunità di pratiche, le comunità locali, le stesse comunità curanti dovrebbero trasformarsi in “comunità di intenti” fortemente interrelate tra loro, pur nel rispetto delle specificità e libertà possibili per ciascuna di esse.

Tutto ciò significa utilizzare gli strumenti conoscitivi dell'economia aziendale e della giurisprudenza, con quelli della storia, della sociologia e più in generale delle Medical Humanities. Più in generale significa evitare di assumere metafore o modelli organizzativi semplici nella analisi e nella strutturazione di una realtà fortemente diversificata che richiede strumentazioni concettuali sofisticate.

In questa direzione va il tema delle reti interaziendali ed infraziendali che porta in primo piano il problema della integrazione delle relative attività e strutture sanitarie. In particolare due sono gli assi di integrazione che vanno attivati: una integrazione verticale che fa riferimento all'integrazione tra aziende, strutture o professionisti posti su differenti livelli di cura ed assistenza (assistenza di base, specialistica extraospedaliera, ospedaliera di base, ospedaliera con specialità intermedie o alta specializzazione); una integrazione orizzontale con riferimento ad aziende, strutture o professionisti posti sullo stesso livello di cura. Nel primo caso l'integrazione mira all'appropriatezza assistenziale e alla continuità assistenziale, nel secondo caso alla cooperazione finalizzata alla qualità delle cure e dell'assistenza erogate.

I processi di integrazione richiedono orientamenti e competenze specifiche che vanno acquisite e sperimentate sul campo secondo un approccio innovativo che vede il cambiamento come motore necessario di un Sistema di salute pubblico che, in epoca di isorisorse, ha necessità di RI-CONOSCERSI, RI-DEFINIRE le responsabilità di ogni operatore, RI-ATTIVARE il senso di appartenenza, RI-INVENTARE le risposte da dare a bisogni sempre più complessi della popolazione entro contesti economico-sociali di ampia globalizzazione.

L'obiettivo generale del Master è quello di modellare “i nuovi operatori” del Servizio sanitario regionale facendo acquisire loro le competenze necessarie nell'ambito di un sistema sanitario in continua evoluzione e cambiamento.

L'obiettivo formativo è quindi quello di FORNIRE a tali figure strumenti e tecniche propri del processo manageriale e quindi riferiti prioritariamente alle aree dell'organizzazione e gestione dei Servizi sanitari, agli indicatori di qualità dei servizi – sanità pubblica, alla gestione delle risorse umane, ai criteri di finanziamento e agli elementi di bilancio e controllo all'interno di una scelta

epistemologica che enfatizza le riflessività dei singoli e del sistema, la creatività ed il problem solving in una logica dinamica e processuale. Tali figure dovranno essere in grado, considerando lo sviluppo di sistemi di network sempre più articolati, di gestire relazioni all'interno e all'esterno del contesto sanitario per rispondere in termini sempre più adeguati ed innovativi ai bisogni di salute della popolazione.

Nell'ottica della Formazione manageriale ai sensi dell'accordo Stato-Regioni del 10 luglio 2003 (che approva il testo dell'Accordo interregionale sulla Formazione manageriale di cui gli articoli 15 e 16 quinquies (16-quinquies) del Decreto legislativo 502/92 e S.M. e all'articolo 7.DPR 484/97), il conseguimento del certificato di Master pari a 60 cfu darà accesso al riconoscimento da parte della Regione Marche della Formazione manageriale di 3° Livello per i Direttori Generali.

Nella medesima ottica di formazione manageriale è previsto dall'ordinamento del master l'iscrizione a singoli moduli formativi così da conseguire un numero di cfu pari a 24 la cui certificazione darà accesso al riconoscimento da parte della Regione Marche della Formazione manageriale di 2° livello per i Direttori sanitari e amministrativi e per i dirigenti delle professioni sanitarie.

L'iscrizione a singoli moduli formativi del master pari a 12 cfu e la relativa certificazione daranno accesso al riconoscimento da parte della Regione Marche della Formazione manageriale di 1° livello per i dirigenti di struttura complessa.

Per raggiungere tali obiettivi, nello svolgimento del corso, si attuerà una didattica attiva che coinvolgerà i frequentanti e li renderà direttamente partecipi dei problemi da affrontare e risolvere in stretta corrispondenza con le azioni di governo regionale della sanità e con gli obiettivi programmatici stabiliti. A tal fine le lezioni frontali saranno affiancate da strumenti quali analisi e discussione di casi didattici, incident, role playing, simulazioni e griglie di analisi finalizzati a favorire, tramite la discussione in piccoli gruppi di lavoro, l'apprendimento dei contenuti oggetto del corso.

Art. 2

Articolazione del percorso formativo

Il Master prevede un numero complessivo di 1500 ore di formazione così suddivise:

- 504 di didattica frontale e di altre forme di studio guidato (didattica interattiva ed e – learning) attraverso lezioni tradizionali, discussione di casi, presentazione di testimonianze, lavori a piccoli gruppi e plenarie di discussione, seminari su temi specifici;
- 350 ore di tirocinio pratico (attività da svolgere in modo operativo nei servizi sanitari avendo concordato con docenti del Master argomenti, oggetto di progettazione ed esecuzione operativa;

- la restante parte di studio individuale (attività da svolgere autonomamente seguendo le indicazioni fornite durante le attività didattiche frontali, a distanza e in tirocinio pratico).

L'attività formativa richiede ai partecipanti un impegno a tempo pieno.

Il tirocinio pratico di 350 ore sarà avviato dopo la frequenza di almeno tre moduli dell'attività didattica su giornate lavorative di 8 ore.

La formazione ha la durata di un anno.

La ripartizione dei crediti formativi per modulo è riepilogata nella tabella seguente:

AREA TEMATICA	Crediti	Ore
Complessità e riflessività nei sistemi sanitari a rete	6	72 (12x6)
Modulo 1	2	24
Modulo 2	2	24
Modulo 3	2	24
Sanità pubblica – Le politiche e le strategie	6	72 (12x6)
Modulo 1	2	24
Modulo 2	2	24
Modulo 3	2	24
Organizzazione e gestione dei servizi sanitari	6	72 (12x6)
Modulo 1	2	24
Modulo 2	2	24
Modulo3	2	24
Risorse umane e organizzazione del lavoro	6	72 (12x6)
Modulo 1	2	24
Modulo 2	2	24
Modulo 3	2	24
Gestione manageriale – comunicazione e leadership	6	72 (12x6)
Modulo 1	2	24
Modulo 2		

Modulo 3	2	24
	2	24
Gestione economico finanziaria	6	72 (12x6)
Modulo 1	2	24
Modulo 2	2	24
Modulo 3	2	24
Laboratorio: la rete regionale dell'integrazione economica	6	72 (12x6)
Modulo 1	2	24
Modulo 2	2	24
Modulo 3	2	24
Totale ore didattica	42	504
Totale ore di lavoro individuale	-	546
STAGE, Project work e dissertazione finale	18	450
Totale crediti	60	1.500

La frequenza alle lezioni e la partecipazione alle esercitazioni e allo stage è obbligatoria.

A tale proposito il titolo accademico di Master universitario di secondo livello in “Management delle organizzazioni a rete in sanità” è rilasciato a coloro i quali hanno frequentato almeno l’80% delle ore di attività formativa d’aula, abbiano partecipato attivamente alle esercitazioni ed al tirocinio e che, a giudizio della Commissione, abbiano superato la prova finale.

La frequenza verrà controllata mediante la verifica delle firme in apposito registro.

Al titolo corrisponde l’acquisizione di 60 crediti formativi.

L’iscrizione ed il superamento della verifica pratica di accertamento del primo e secondo modulo delle 6 aree tematiche del Master consentiranno l’acquisizione di 24 crediti formativi ed il rilascio del Certificato di acquisizione crediti per iscrizione a corsi singoli.

L’iscrizione ed il superamento della verifica pratica di accertamento del primo modulo delle 6 aree tematiche del Master consentiranno l’acquisizione di 12 crediti Formativi ed il rilascio del Certificato di acquisizione crediti per iscrizione a corsi singoli.

In riferimento ai Corsi singoli è previsto l’obbligo di frequenza dell’80% del percorso formativo d’aula.

La frequenza verrà controllata mediante la verifica delle firme in apposito registro.

Art. 3

Requisiti di ammissione

Il Master è un corso di studio a numero programmato; sono ammessi allievi per un numero minimo di 25 ed un massimo di 30. IL Corso non sarà attivato in presenza di un numero di iscritti inferiore a 25.

E' altresì prevista l'ammissione a singoli moduli formativi (corsi singoli) per un numero massimo di posti pari a 60 con la possibilità per gli iscritti di svolgere la relativa verifica pratica di accertamento ed acquisire i relativi crediti formativi.

Nell'ambito dei precitati numeri programmati si riservano un numero di posti pari a 30 (di cui per il Corso di Master n.18) a coloro che, provvisti del titolo di ammissione di seguito riportato, sono dipendenti della Regione Marche o dell'I.N.R.CA. o delle Aziende Sanitarie Territoriali o delle Aziende Ospedaliere della Regione Marche.

Il Master è indirizzato a coloro che sono in possesso dei seguenti requisiti:

- a) laurea magistrale, specialistica o di ordinamento previgente il D.M. 509/99 conseguita presso un Ateneo italiano;
- b) titolo di studio conseguito all'estero, riconosciuto idoneo dall'Università Politecnica delle Marche ai fini della partecipazione al Master.

Art. 4

Termini e modalità di ammissione

Gli aspiranti all'ammissione al Master o ai Corsi singoli dovranno presentare i seguenti documenti:

1. **Domanda di ammissione** redatta su apposito modulo, in distribuzione presso la ripartizione Organizzazione Didattica e Diritto allo Studio e reperibile e scaricabile dal sito www.univpm.it "Studenti" "Bandi concorsi e regolamenti" Master" "Master in Management delle organizzazioni a rete in sanità

Nel caso di cittadini comunitari non italiani, la domanda completa di tutta la documentazione sopra indicata potrà essere presentata direttamente all'Università Politecnica delle Marche.

Per i candidati extracomunitari residenti all'estero la domanda di ammissione corredata della prescritta documentazione dovrà pervenire direttamente dalle Rappresentanze diplomatiche all'estero competenti per territorio.

2. **Certificato di laurea** (in carta semplice o autocertificazione ai sensi del DPR 445/00), con l'indicazione della data e voto di Laurea e Università ove si è conseguito il titolo.

Per tutti i cittadini, comunitari ed extracomunitari, in possesso di titolo estero, permane l'obbligo di documentare il proprio titolo di studio munito di traduzione, legalizzazione e dichiarazione di valore e di presentare copia del permesso di soggiorno; se nel diploma non è indicato il voto di laurea è necessario che questo possa essere desunto da un documento rilasciato dall'università presso cui lo stesso è stato conseguito, contenente l'elenco degli esami sostenuti e relativa votazione con l'indicazione della scala dei valori.

3. **Curriculum vitae** corredata da una breve memoria nella quale siano riportate le motivazioni che stimolano il candidato ad iscriversi al corso;
4. Altri titoli o attestati ritenuti utili ai fini della selezione (in originale, fotocopia autenticata o autocertificazione ai sensi del DPR 445/2000)

La domanda di ammissione al corso di Master o di ammissione ai corsi singoli dovrà pervenire, a pena di esclusione, **entro il 3 febbraio 2012 esclusivamente:**

- mediante consegna a mano alla Ripartizione Organizzazione Didattica e Diritto allo Studio ubicata in Via Oberdan n. 12, Ancona, nei seguenti orari: dal lunedì al venerdì dalle ore 09.00 alle ore 12.00; il mercoledì dalle ore 15.00 alle ore 16.30 fino al 23/12/2011; dal 4/1/2012 dal lunedì al venerdì dalle ore 11,00 alle ore 13,00 ed il mercoledì dalle 15,00 alle 16,30.
- a mezzo servizio postale:

Magnifico Rettore

Master in "Management delle organizzazioni sanitarie a rete "

Servizio Didattica - Ripartizione Organizzazione Didattica e Diritto allo Studio

Università Politecnica delle Marche

Via Oberdan 12

60100 Ancona

Qualora la domanda sia fatta pervenire allo sportello a mezzo persona incaricata, la stessa al pari di quelle fatte pervenire a mezzo posta o corriere dovrà essere corredata da copia del documento di riconoscimento del richiedente.

Nel caso di spedizione a mezzo servizio postale, la data di presentazione della domanda sarà quella risultante dal timbro di spedizione apposto sulla stessa dall'ufficio postale. Non saranno comunque ammesse domande che, pur spedite entro la data di scadenza, pervengano alla Ripartizione sopra indicata oltre i 5 giorni dalla data di scadenza stessa. In relazione a ciò l'Università non si assume la responsabilità di eventuali disservizi postali né si assume responsabilità per la mancata ricezione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione del recapito oppure da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda né per eventuali disguidi postali o comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o a forza maggiore

Le domande che perverranno oltre tali termini non saranno prese in considerazione anche se spedite prima della scadenza.

Le domande incomplete o non conformi a quanto prescritto dal presente articolo non saranno prese in considerazione.

Tutti i candidati sono ammessi alla selezione con riserva: l'amministrazione provvederà successivamente ad escludere, in caso di autocertificazione e previa verifica di ufficio, i candidati che non siano risultati in possesso dei titoli di ammissione richiesti dal presente bando.

Nel caso in cui, dalla documentazione presentata dal concorrente, risultino dichiarazioni false o mendaci, rilevanti ai fini dell'iscrizione, ferme restando le sanzioni penali di cui all' art. 76 del DPR n. 445 del 28/12/2000, lo stesso candidato decadrà automaticamente d'ufficio dal diritto alla iscrizione non verranno rimborsate le tasse pagate dall'interessato.

Si rammenta che non è consentita la contemporanea iscrizione al corso di Master o ai corsi singoli ed a corsi di laurea, di laurea specialistica, di dottorato, di specializzazione e ad altri master.

Art. 5

Procedure di selezione e approvazione della graduatoria

L'ammissione al Master ha luogo sulla base dei titoli dei candidati; inoltre, verrà effettuata una selezione sia sulla base del curriculum vitae sia mediante un colloquio individuale volto a valutare anche il livello di motivazione degli aspiranti candidati.

Costituisce titolo preferenziale l'essere in servizio presso le strutture sanitarie della Regione Marche in qualità di direttori generali, direttori sanitari e amministrativi, dirigenti delle professioni sanitarie e dirigenti di struttura complessa.

I colloqui di selezione avranno luogo il giorno **8 febbraio 2012** con inizio alle **ore 9,30** presso la Facoltà di Economia "G. Fuà", Piazzale Martelli 8, Ancona. I candidati non presenti in tale data e ora saranno considerati rinunciatori. In tale data la Commissione comunicherà tramite pubblicazione sul sito Internet il calendario dei colloqui.

Il punteggio della graduatoria sarà espresso in centesimi: sino ad un massimo di 40 punti attribuibili alla valutazione della documentazione richiesta all'art. 4 sulla base di criteri stabiliti in via preliminare dalla Commissione di selezione e sino ad un massimo di 60 punti attribuibili al colloquio orale.

VALUTAZIONE TITOLI

Il punteggio attribuito ai titoli verrà così calcolato:

Voto di laurea fino a un massimo di 10 punti

Lavoro prestato presso strutture sanitarie della Regione in qualità di direttori generali, direttori sanitari e amministrativi, dirigenti delle professioni sanitarie e dirigenti di struttura complessa fino ad un massimo di punti 10

Altri titoli fino ad un massimo di punti 20.

La selezione risulterà superata dai candidati che abbiano raggiunto il punteggio minimo di 36/60 (trentasei sessantesimi) nel colloquio orale.

In data **15 febbraio 2012** sul sito internet www.univpm.it alla voce "Studenti" "Bandi concorsi e regolamenti" "Master" "Master in Management delle organizzazioni sanitarie a rete" sarà pubblicata una graduatoria di merito in ordine di punteggio con l'indicazione di ciascun candidato.

I candidati dovranno prendere visione della graduatoria esclusivamente sul sito internet sopra indicato. Tale pubblicazione vale come notifica a tutti gli interessati.

Sulla base della collocazione nella graduatoria di cui sopra e delle opzioni espresse dai candidati, nonché sulla base delle richieste degli aventi diritto ai posti riservati, si provvederà all'assegnazione dei posti per ciascuna tipologia di richiesta di ammissione (all'intero Corso di Master o ad una delle due tipologie di frequenza di corsi singoli) dichiarando i relativi vincitori (gli stessi saranno depennati per le opzioni di ordine inferiore).

I nominativi dei candidati così dichiarati vincitori saranno pubblicati nella medesima data del 15 febbraio 2012.

L'iscrizione si perfezionerà con la presentazione della domanda di iscrizione e dell'attestazione dell'avvenuto pagamento delle relative tasse secondo quanto indicato nel successivo art. 6.

Art. 6

Modalità di iscrizione, tassa di iscrizione e borse di studio

1- I candidati collocatisi in posizione utile nella graduatoria disposta a copertura dei posti disponibili per ciascuna tipologia di iscrizione dovranno presentare, alla Ripartizione Organizzazione Didattica e Diritto allo Studio, per ottenere l'iscrizione, la domanda mediante autocertificazione su modulo già predisposto, in distribuzione presso la suddetta Ripartizione e scaricabile dal sito internet di cui all'art. 4 , **pena la decadenza dal diritto all'iscrizione**

dal 15.02.2012 al 22.02.2012

corredata dall'attestazione dell'avvenuto versamento del contributo di iscrizione che deve essere effettuato tramite bonifico bancario indirizzato all'Università Politecnica delle Marche presso Unicredit Banca S.p.A – codice IBAN: IT 95 P 02008 02626 000000600882, con l'indicazione obbligatoria della causale comprendente il nominativo dell'iscritto e la denominazione esatta del corso con i relativi codici.

Alla domanda di immatricolazione dovranno essere allegate n. 2 fotografie di formato 4 x 4,5.

Per i candidati comunitari non italiani ed extracomunitari vige l'obbligo di presentare copia del permesso di soggiorno.

4 – Qualora i posti messi a concorso non siano stati completamente ricoperti, l'elenco dei candidati subentranti a seguito della mancata iscrizione di candidati collocati in posizione utile per ciascuna tipologia di iscrizione nella graduatoria di merito sarà pubblicato **il giorno 23 febbraio 2012** sul sito Internet www.univpm.it seguendo il percorso “Accedi alla sezione Studenti” “Bandi concorsi e regolamenti” “Master” .

5 - Tali candidati dovranno presentare alla Ripartizione Organizzazione Didattica e Diritto allo Studio – Via Oberdan 12 - Ancona, per ottenere l'iscrizione, la domanda di iscrizione su modulo già predisposto scaricabile dal sito internet www.univpm.it, alla voce “Accedi alla sezione studenti” – “Bandi concorsi e regolamenti” – “Master” nonché in distribuzione presso lo sportello della Ripartizione sopraindicata, **pena la decadenza dal diritto all'iscrizione**

dal 23.02.2012 al 02.03.2012

corredata dall'attestazione dell'avvenuto versamento del contributo di iscrizione che deve essere effettuato tramite bonifico bancario indirizzato all'Università Politecnica delle Marche presso Unicredit Banca S.p.A – codice IBAN: IT 95 P 02008 02626 000000600882, con l'indicazione obbligatoria della causale comprendente il nominativo dell'iscritto e la denominazione esatta del corso con i relativi codici.

Alla domanda di immatricolazione dovranno essere allegate n. 2 fotografie di formato 4 x 4,5.

Per i candidati comunitari non italiani ed extracomunitari vige l'obbligo di presentare copia del permesso di soggiorno.

Scaduto tale ultimo termine, coloro che non abbiano adempiuto a quanto sopra saranno considerati rinunciari. Eventuali ulteriori ammissioni a copertura dei posti rimasti vacanti, anche dopo tale scadenza, saranno decise dall'Amministrazione, udito il Coordinatore del master, con pubblicità data esclusivamente con avviso pubblicato all'albo della Ripartizione Organizzazione didattica diritto allo studio e sul sito internet sopracitato il giorno 05/03/2012 prevedendosi quale ultimo termine per l'iscrizione il giorno 06/03/2012.

La tassa di iscrizione al Master è fissata in Euro 5.950,00, pagabile in unica rata all'atto dell'iscrizione oppure in due rate uguali. La prima rata dovrà comunque essere versata all'atto dell'iscrizione, mentre la seconda rata dovrà essere versata entro il 30 giugno 2012.

La tassa di iscrizione a ciascun modulo formativo è di 240 euro (l'iscrizione ai 6 moduli che consentiranno l'acquisizione di 12 crediti formativi è di 1.440,00 euro; l'iscrizione ai 12 moduli che consentiranno l'acquisizione di 24 crediti formativi di 2.880,00 euro).

Qualora lo studente non ottemperi alle precitate scadenze, il medesimo incorrerà, a far data dal 1/7/2012, nel blocco della carriera universitaria.

In caso di erogazione di finanziamenti da parte di Enti terzi, vi sarà una riduzione del contributo di iscrizione per tutti i candidati.

I partecipanti la cui tassa di iscrizione al Master è sostenuta dall'ente/azienda presso la quale prestano la propria attività lavorativa non possono percepire altri finanziamenti.

INFORMAZIONI

Segreteria amministrativa

Servizio Didattica

Ripartizione Organizzazione Didattica e Diritto allo Studio

Università Politecnica delle Marche

Via Oberdan n. 12 - 60122 Ancona

Tel. 071.220.2306

Fax 071.220.2308

E-mail: master.economia-ingegneria@univpm.it

<http://www.univpm.it> seguendo il percorso: “Studenti” “Accedi alla sezione studenti” “Bandi concorsi e regolamenti” “Master”

Segreteria didattica

Facoltà di Economia “G. Fuà”

Università Politecnica delle Marche

Piazzale Martelli 8 - 60100 Ancona

Tel.: 071.220.7200

Fax: 071.220.7058

E-Mail: master.sanita@univpm.it

<http://www.econ.unian.it/master>

I dati trasmessi dai candidati con le domande di partecipazione al concorso, ai sensi degli artt.11 e 13 del D. Lgs. .30 giugno 2003, n. 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali) saranno destinati:

- al trattamento, anche con modalità elettroniche e/o automatizzate, per le finalità di gestione della procedura concorsuale e dell'eventuale procedimento di iscrizione nonché, per fini istituzionali sia da parte dell'Università Politecnica delle Marche, che da parte di eventuali società, enti o consorzi che svolgano attività di elaborazione di tali dati funzionali a quella dell'Università;
- alla pubblicazione che si renda necessaria ai fini istituzionali dell'Università;
- al trasferimento a soggetti aventi diritto di accesso *ex-lege*, soggetti ai quali il trasferimento di detti dati risulti funzionale ai fini istituzionali dell'Università; quanto precede esclusivamente nell'ambito dei procedimenti per i quali la domanda di partecipazione al concorso viene resa.